



FINANCIERA

Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS FINANCIEROS



FINANCIERA

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

Denominación del Programa: PEG USD1

Monto del Programa y Moneda

USD. 10.000.000.- (Dólares americanos diez millones)

**Registrado según Certificado de Registro de la SIV N° PEGBF_04_18092025 de fecha
18/9/2025**

Autorizado por Resolución SB. SG. N° 0047/2025 de fecha 12/08/2025

**Noviembre 2025
Asunción, Paraguay**



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

TABLA DE CONTENIDO

DECLARACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. .3	
RESUMEN DEL PROGRAMA	4
LEYENDA PARA EL INVERSIONISTA	5
GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS	6
PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN	8
1) Antecedentes	8
2) Características Generales del Programa	8
PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR	9
1) Información General	10
2) Estructura Organizacional	24
3) Vinculaciones	29
4) Información Económica - Financiera - Patrimonial	32
5) Trayectoria en el Mercado Bursátil	34
6) Factores de Riesgo	35
7) Hechos relevantes	36



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

DECLARACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE FINANCIERA PARAGUAYO-JAPONESA S.A.E.C.A.

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. **PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS FINANCIEROS**

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. es una Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de Bonos Financieros, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una “Serie” y, en su conjunto, las “Series”). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**

“Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro SIV N PEGBF_04_18092025”

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la SIV haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

Noviembre 2025



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

RESUMEN DEL PROGRAMA

Este Prospecto debe ser leído juntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	
Programa	Los bonos de Entidades Financieras de Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A. se emitirán bajo el Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro SIV N° xxx.
Denominación del Programa	USD 1
Monto del Programa y Moneda	USD. 10.000.000.- (Dólares americanos diez millones).
Forma de emisión de los bonos	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVA y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del SEN, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVA.
Series	Los bonos financieros podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
Cortes mínimos	USD. 1.000 (Dólares americanos mil)
Plazo de vencimiento	Entre 541 y 1825 días, según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
Garantía	Común.
Tasa de Interés	A ser fijada en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
Forma de pago de capital	Al vencimiento de cada obligación del principal.
Forma de pago de intereses	Se determinará para cada serie por el Directorio.
Destino de los Fondos	Fortalecimiento del capital operativo de la Financiera.
Procedimiento en caso de Incumplimiento	En caso de Incumplimiento de la Entidad se procederá conforme a lo establecido en el Reglamento del Sistema Electrónico de Negociación y lo dispuesto en la Ley N° 861/96 y otras leyes reglamentarias.
Representante de Obligacionistas	No se ha designado Representante de Obligacionistas.



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	
Rescate Anticipado	Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la Resolución BVA N° 1013/11, el Directorio tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series de los Programas de Emisión Global la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio. De esta manera, el precio de rescate será definido por el Directorio en cada serie a ser emitida dentro de los Programas de Emisión Global.
Agente organizador	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.
Agente Colocador	Todas las Casas de Bolsa habilitadas por la SIV y la BVA.
Sistemas de liquidación y compensación	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco y de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVA.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, las Casas de Bolsa habilitadas por la SIV y la BVA y FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

LEYENDA PARA EL INVERSIONISTA



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, y **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

Dirección: Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira

Teléfono: 021 416 4000

Correo electrónico: fpj@fpj.com.py

Web: www.fpj.com.py

SUPERINTENDENCIA DE VALORES

Dirección: Federación Rusa y Augusto Roa Bastos, Piso 2 Edificio Principal – Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 619 2988

Web: www.siv.bcp.gov.py

Correo Electrónico: mesiv@bcp.gov.py

BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A.

Dirección: Gonzalo Bulnes 830 – Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 728 9123

Web: www.bolsadevalores.com.py

Correo Electrónico: bolsa@bolsadevalores.com.py

GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

a) Programa de Emisión Global: Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.

b) Series: Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.

c) Emisión: Es el monto global emitido en una moneda determinada.

d) Desmaterialización: Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

e) Custodia: Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.

f) Título global de la Serie: Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido de este debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.

g) SIV: Superintendencia de Valores.

h) BVA: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

i) SEN: Sistema electrónico de negociación.

PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

1) Antecedentes

- 1.1. Aprobación del Programa de Emisión por parte del Directorio de la sociedad, según el Acta de Directorio del 10 de setiembre de 2024 y su modificación correspondiente al Acta de Directorio del 19 de junio de 2025, cuyas copias se adjuntan.
- 1.2. Autorizado por Resolución SB. SG. N° 0047/2025 de fecha 12/08/2025, cuya copia se adjunta a la presente.
- 1.3. Registro del Programa de Emisión en la SIV por Certificado de Registro N° PEGBF_04_18092025

2) Características Generales del Programa

- 2.1. **Denominación del Programa de Emisión:** USD1.
- 2.2. **Moneda:** Dólares americanos.
- 2.3. **Monto total del programa de emisión:** USD. 10.000.000.- (dólares americanos diez millones).
- 2.4. **Tipo de títulos a emitir:** Bonos de Entidades de Intermediación Financiera.
- 2.5. **Corte mínimo:** USD. 1.000.- (Dólares americanos mil).
- 2.6. **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- 2.7. **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVA.
- 2.8. **Custodia:** Bolsa de Valores de Asunción S.A. custodia el título global de acuerdo con los términos establecidos en el reglamento del SEN.
- 2.9. **Destino de los fondos:** Fortalecimiento del capital operativo de la Financiera.
- 2.10. **Lugar y forma de pago:** A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
- 2.11. **Representante de Obligacionistas:** No se ha designado Representante de Obligacionistas.
- 2.12. **Agente Organizador:** Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.
- 2.13. **Agente Colocador:** Todas las Casas de Bolsa habilitadas por la SIV y la BVA.

- 2.14. **Rescate anticipado y Procedimiento:** Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la Resolución BVA N° 1013/11, el Directorio tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series de los Programas de Emisión Global la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio. De esta manera, el precio de rescate será definido por el Directorio en cada serie a ser emitida dentro de los Programas de Emisión Global.
- 2.15. **Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
- 2.16. **Garantía:** Garantía Común.
- 2.17. **Calificación de Riesgo:**

Fecha de calificación o última actualización: 28 de Marzo de 2025

Fecha de publicación: 31 de Mayo de 2025

Corte de calificación: 31 de Diciembre de 2024

Calificadora: Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos
Dr. Francisco Morra esquina Guido Spano Edificio Atrium 3er Piso
Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209 | E-mail: info@syr.com.py

ENTIDAD	CALIFICACIÓN LOCAL	
	CATEGORÍA	TENDENCIA
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Apy	Estable
A: corresponde a aquellas entidades que cuentan con políticas de administración del riesgo, buena capacidad de pago de las obligaciones, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.		

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones.

Fecha de calificación o última actualización: 10 de junio de 2025

Fecha de publicación: 11 de junio de 2025

Corte de calificación: 31 de marzo de 2025

Calificadora: Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos
Dr. Francisco Morra esquina Guido Spano Edificio Atrium 3er Piso
Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209 | E-mail: info@syr.com.py

ENTIDAD	CALIFICACIÓN LOCAL	
	CATEGORÍA	TENDENCIA
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Apy	ESTABLE
AA: Corresponde a aquellas entidades que cumplen con políticas de administración del riesgo y cuentan con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.		

NOTA: “La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor”.



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

1) Información General

1.1. Nombre de la Empresa:

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.

1.2. Naturaleza Jurídica:

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto.

1.3. Número de Inscripción en el Registro Único de Contribuyentes:

80026277-8

1.4. Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:

Dirección: Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira

Teléfono: 021 416 4000

Correo electrónico: fpj@fpj.com.py

Web: www.fpj.com.py

1.5. Actividad Principal según Registro de RUC:

Operaciones de intermediación financiera y servicios compatibles con las actividades propias a las financieras que sean autorizadas por el Banco Central del Paraguay.

1.6. Actividad Secundaria según Registro de RUC:

No registra actividad secundaria.

1.7. Año de Inicio de Operaciones, Duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales):

Año de inicio de operaciones: 1983.

Duración de la sociedad: 99 años.

Inscripciones en los Registros Públicos: Constituida por Escritura Pública N° 242 de fecha 30 de Diciembre de 1.981, pasada ante el Escribano Público Víctor Manuel Jiménez González. Sus estatutos sociales fueron aprobados y reconocida su Personería Jurídica por decreto del Poder Ejecutivo de la Nación N° 32.964, de fecha 11/05/82. Inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Registro Público de Comercio con el N° 562, al folio 7 y sgtes, en fecha 13 de mayo de 1.982. Sus estatutos Sociales fueron modificados por: 1) Escritura Pública N° 96 de fecha 27/05/1997, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez de Ramírez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 329, folio 4446, Serie "B", en fecha 25 de julio de 1997; 2) Escritura Pública N° 131 de fecha 13/12/2002, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez de Ramírez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones Bajo en N° 222, al folio 2539 y sgtes. Serie "C", en fecha 30 de mayo de 2003; y en el Registro Público de Comercio bajo el N° 322, Serie "A", folio 3403 y sgtes. Sección Contratos en fecha 11 de junio de 2003; 3) Escritura Pública N° 39 de fecha 17/05/2007, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones Bajo en N° 1256, al folio 5124 y sgtes. en fecha 28 de Setiembre de 2007; y en el Registro Público del Comercio bajo el N° 243, Serie "F", folio 5607 Sección Contratos de fecha 28 de setiembre de 2007; 4) Escritura Pública N° 124 de fecha 28/06/2011, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 635, folio 5285, en fecha 9 de Diciembre de 2011; y en el Registro Público del Comercio bajo el N° 602, Serie "C", folio 722 Sección Contratos, en fecha 9 de Diciembre de 2011; 5) Escritura Pública N° 150 de fecha 22/05/2013, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 499, folio 6068, en fecha 13 de Junio de 2013; y en el Registro Público del Comercio bajo el N° 341, Serie "A", folio 4180 y sgtes., Registro de Contratos, en fecha 13 de Junio de 2013; 6) Escritura Pública N° 117 de fecha 18/06/2020, pasada ante la Escribana Pública María Emilia Báez. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 01, folio 01-16, en fecha 7 de Octubre de 2020; y en el Registro Público del Comercio

bajo el N° 2, folio 10, en fecha 7 de Octubre de 2020; 7) Escritura Pública N° 76 de fecha 28/12/2022, pasada ante la Escribana Sofía Raquel Fernández Casabianca. Inscripta en el Registro Público de Personas Jurídicas y Comercio bajo el N° 04, folio 35, en fecha 29 de Marzo de 2023.

1.8. Breve Reseña Histórica:

1981: La Financiera fue constituida por varios accionistas paraguayos en el año 1981, cuya Denominación Social inicialmente era la de FINANCIERA COMERCIAL PARAGUAYA S.A. (FINANCOPAR S.A.), según Escritura Pública N° 242, del 30 de diciembre de 1981, habiéndose aprobado el estatuto social y reconocida la Personería Jurídica de la sociedad por Decreto N° 32964, del 11 de mayo de 1982, del Poder Ejecutivo de la Nación, e inscripto en el Registro Público de Comercio, con el N° 562, al folio 7 y sgtes, el 13 de mayo de 1982.

Es autorizada a operar como Empresa Financiera por Resolución N° 2, Acta 223 de fecha 16 de diciembre de 1983 del Directorio del Banco Central del Paraguay. Las primeras oficinas se abrieron en Chile N° 460 entre Oliva y Estrella de la Ciudad de Asunción.

1988: En Diciembre de 1988 se trasladan las oficinas a la Planta Baja y Entrepiso del Edificio Betón I ubicado en Eduardo Víctor Haedo N° 179 casi Ntra. Sra. De la Asunción, dichas oficinas se mantienen hasta el día de hoy como asiento de la Casa Matriz de la Entidad.

1996: El grupo accionista actual, compuesto por accionistas japoneses, paraguayos y paraguayos hijos de japoneses, ha negociado y adquirido la totalidad del paquete accionario a finales de Junio de 1996, tomando la nueva administración y realizando además considerables aportes de capital, a fin de cumplir con todas las reglamentaciones que exigía la nueva Ley N° 861/96 General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, vigente hasta la actualidad.

1997: Sus Estatutos Sociales fueron modificados por cambio de denominación de "Financiera Comercial Paraguaya" Sociedad Anónima (Financopar S.A.) a la de FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO, aumento de capital social y adecuación a la Ley N° 861/96 General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, según Escritura Pública N° 96 del 27 de mayo de 1997, habiéndose inscripto dicha modificación en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, con el N° 329, folio 4446, Serie "B", el 25 de julio de 1997; y en el Registro Público de Comercio, con el N° 578, Serie "A", folio 9921 y sgtes., el 25 de julio de 1997.

El cambio de denominación fue autorizado por Resolución N° 13, Acta 125 de fecha 30 de junio de 1997 del Directorio del Banco Central del Paraguay.

2002: Sus Estatutos Sociales fueron modificados por cambio de denominación de Financiera Paraguay Japonesa Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, a la de FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA SOCIEDAD ANONIMA según Escritura Pública N° 131 del 13 de diciembre de 2002, de cuyo testimonio se tomó razón en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, con el N° 222, folio 2539, Serie "C", el 30 de mayo de 2003, y en el Registro Público de Comercio, con el N° 322, Serie "A", folio 3403 y sgtes., Sección Contratos, el 11 de junio de 2003.

2007: Habilitación de la Sucursal de la Ciudad de Villarrica.

2008: Adquisición de un terreno de 4.000 metros cuadrados para la construcción de la futura Casa Matriz. El inmueble se encuentra en el centro comercial de la Ciudad de Asunción sobre la Avenida Mcal. López esquina Bélgica. Habilitación de la Sucursal de la Ciudad de Santa Rita.

2009: Se inician las operaciones a través de la Agencia Financiera de Desarrollo, estas operaciones facilitan a nuestros clientes el acceso a créditos de largo plazo con tasas preferenciales para la adquisición de la vivienda propia.

Siguiendo la determinación de incorporar estándares de alto rendimiento en el proceso de crecimiento de la empresa, la Directiva de Financiera Paraguay Japonesa SA aprobó en 2009 los delineamientos de su Plan Estratégico que determinó el rumbo de la empresa con un horizonte fijado en el año 2013.

Esta decisión se vio reflejada plenamente con la puesta en marcha de planes de acción desarrollados por los niveles ejecutivo y operativo de toda la organización, lográndose el alineamiento hacia los objetivos estratégicos trazados y una gestión orientada a resultados.

Ejes del Plan Estratégico 2009/2013:

- Rentabilidad anual del 20% sobre patrimonio;
- Crecimiento Anual de 20% sobre cartera;
- Morosidad promedio del sistema financiero;
- Negocios basados en sistemas tecnológicos;
- Staff de profesionales con alta capacidad de gestión.

2010: Habilitación de la Sucursal de la Ciudad de Encarnación.

La Cartera Activa Vigente obtuvo un crecimiento del 38,4%, generado por una mayor diversificación en los nichos de negocio y el desarrollo de nuevos canales comerciales.

Se obtuvo una Rentabilidad del Capital Promedio del 21,02%.

La Morosidad de Cartera total fue de 3% menor al del sistema.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la primera calificación de la Entidad, con el siguiente resultado: Solvencia BBBpy, Perspectiva Estable.

2011: La Entidad mejoró su posicionamiento en el sistema de financieras, producto del crecimiento sostenido de su cartera activa y pasiva. En tal sentido, al cierre del ejercicio 2011 ha mejorado su ubicación respecto a la participación de sus activos totales (8,34% vs 6,48%) en el sistema, ubicándose en el cuarto lugar con una tasa de crecimiento del 50,55%, por valor de G. 213.508 millones.

La Cartera Activa Vigente obtuvo un crecimiento del 56,02% en comparación al año 2010.

Se obtuvo una Rentabilidad del Capital Promedio (ROE) del 23,94%.

La Morosidad de Cartera total fue de 3,46% menor al del sistema que fue de 4,31%.

Otro de los logros destacados para la organización fue el resultado de la inspección realizada por la Superintendencia del Banco Central del Paraguay entre los meses de mayo a julio del año 2011, donde se obtuvo una evaluación altamente satisfactoria.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2011, con el siguiente resultado: Solvencia BBBpy, Perspectiva Fuerte (+).

2012: En concordancia al Plan Estratégico la Financiera ha Habilitado la Sucursal sobre la Av. Mariscal López casi Bélgica en las proximidades de la futura Casa Matriz.

La entidad ha generado tasas de crecimiento anuales de colocaciones y captaciones, en el orden del 32,21% y 37,29 respectivamente. Con lo señalado se ha manifestado capacidad para alcanzar y superar los objetivos establecidos para el año 2012 manteniendo la diversificación de los nichos de negocios y canales comerciales.

Los indicadores de rentabilidad obtenidos en el periodo 2012 fueron superiores a los registrados en el sistema financiero siendo el ROA de 3,02% y ROE de 32,07% versus 2,16% y 16,61% respectivamente.

2013: Un paso importante en el fortalecimiento del patrimonio ha sido la conversión de la Sociedad Anónima en Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, a los efectos de emitir acciones preferidas de la clase A, logrando colocar en un corto plazo la totalidad de la primera emisión de G. 5.000 millones.

Para afianzar la mejora continua en la gestión, en el año 2013 se procedió a la creación del Departamento de Calidad, que entre otras responsabilidades tiene la de acompañar el diseño de planes y procesos, así como el monitoreo de indicadores.

La Cartera Activa presentó un crecimiento del 18,36% en comparación al año 2012.

2014: La Entidad realizó inversiones estratégicas relacionadas con el fortalecimiento de la gestión del riesgo, el desarrollo y la adecuación tecnológica, el desarrollo de la mesa de cambio y la readecuación edilicia con la ampliación de la presencia en Villa Morra, lo cual ha impactado en el nivel de crecimiento y por ende en el nivel de rentabilidad.

Asimismo, se ha puesto en marcha el Departamento de Riesgo Operacional con el asesoramiento de consultores externos.

Se destaca el lanzamiento al mercado de la segunda emisión de acciones preferidas de la clase B por valor de Gs. 5.000 millones, con una experiencia exitosa al igual que la anterior.

La Morosidad de la Cartera total fue de 1,64% menor al del sistema que fue de 4,18%.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2014, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Estable.

2015: Considerando un escenario complejo para la economía nacional en los diversos segmentos, la Entidad ha registrado entre el 2014 y el 2015 un relevante incremento de sus ganancias por intermediación (17%) respecto a las obtenidas entre el 2013/2014 (6,4%). Esto ha tenido su incidencia en el margen bruto financiero, que alcanzó G. 36.822 millones, con una variación de 31,4% respecto al 2014 (versus un 8,4% registrado entre 2013 y 2014).

Los resultados netos al cierre se incrementaron en 34,8%, alcanzando G. 7.368 millones, lo que se ha traducido en razonables ratios de rentabilidad sobre el activo (ROA) y el capital (ROE) de 2,0% y 17,5% respectivamente, que se aproximan a lo esperado en el Plan Estratégico.

2016: El crecimiento del ROA fue del 0,90% con relación al año 2015, evidenciando una mejora del margen financiero de la Entidad, resultado del Plan Estratégico de migrar parte de la cartera corporativa a la cartera de consumo, donde el margen es mayor con una adecuada gestión de mora.

En cuanto al ROE, se observó un crecimiento del 4,09% con relación al año 2015, cerrando el 2016 en 21,55%, muy por encima del promedio del sistema que cerró en 15,20%, esto también fue resultado de la mejora en la eficiencia de la gestión de la Entidad.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2016, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Fuerte (+).

2017: En el marco de la consolidación de la Banca de Consumo se destaca la formación del Departamento de Fuerza de Ventas con vendedores altamente capacitados en productos de Consumo para Asunción y Gran Asunción, así también la creación de los Oficiales de Consumo a nivel país logrando sus objetivos propuestos en el año 2017.

Asimismo, se han concretado la apertura de sucursales en las ciudades de San Lorenzo y Luque, incrementando así la cobertura geográfica y canales de venta.

Por otra parte, el producto Cambios se consolidó realizando negocios con eficiencia y efectividad, todo esto acompañado de un monitoreo constante en función a los objetivos del presupuesto.

En cuanto a la estructura física, se han integrado las Gerencias y el Directorio en un solo recinto corporativo en las Oficinas ubicadas en la Av. Guido Boggiani esquina Ulrico Schmidel, lo cual permite que el trabajo sea más eficiente y eficaz entre los diversos departamentos.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2017, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Fuerte (+).

2018: El índice del ROA fue cerró el ejercicio en 2,48%, superior al 2017 en 0,15%, lo cual demuestra una mejora en la gestión durante el ejercicio 2018, lo cual va acompañado de un crecimiento importante de la cartera de crédito.

En cuanto al ROE, se observó un crecimiento del 1,95% con relación al año 2017, cerrando el 2018 en 21,41%, por encima del promedio del sistema que cerró en 17,72%, y se superó el 20,62% que se había proyectado en el presupuesto 2018.

Asimismo, se concretó la apertura de la sucursal Mariano Roque Alonso, incrementando así la cobertura geográfica y canales de venta.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2018, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Fuerte (+).

2019: La Solvencia Patrimonial con relación al 2018 se incrementó en 0,16%, cerrando en 13,64% casi 2 puntos por encima del mínimo exigido por el regulador; esto demuestra la ordenada gestión patrimonial de la Entidad.

En cuanto al ROE, este índice decreció 4,37% con relación al año 2018, cerrando el 2019 en 17,04%; a pesar de esto, se encuentra por encima del promedio del sistema que cerró en 16,06%. Ante un año de recesión económica, la Entidad mostró estabilidad para mantener sus utilidades en niveles aceptables.

Asimismo, se concretó la apertura de la sucursal Acceso Sur, incrementando así la cobertura geográfica y canales de venta.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2019, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Estable.

2020: Dentro de un contexto enmarcado por la pandemia de COVID-19, las utilidades a distribuir a Diciembre de 2020 han sido de G. 9.027 millones.

Esto se ha traducido en razonables niveles de rentabilidad sobre el activo (ROA) de 1,5% y sobre el capital (ROE) de 12,4%, por encima al promedio registrado por el resto de las financieras al cierre del 2020 (1,4% y 11,6% respectivamente).

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2020, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Estable.

2021: La utilidad neta del ejercicio aumentó 77,0% desde Gs. 9.027 millones en Diciembre de 2020 a Gs. 15.978 millones en Diciembre de 2021, lo que derivó en el incremento del índice de rentabilidad ROE desde 12,36% en Diciembre 2020 a 19,90% en Diciembre 2021, posicionándose por encima del sistema de 14,58%.

En cuanto a los niveles de solvencia, la entidad demostró una leve mejora en su indicador, pasando de 13,0% en Diciembre de 2020 a 13,15% en Diciembre de 2021.

Asimismo, se concretó la apertura de los Centros de Atención al Cliente en las ciudades de San Ignacio y Caaguazú, incrementando así la cobertura geográfica y canales de venta.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2021, con el siguiente resultado: Solvencia BBB+py, Tendencia Fuerte (+).

2022: La utilidad neta del ejercicio aumentó 17,31% desde Gs. 15.978 millones en Diciembre de 2021 a Gs. 18.744 millones en Diciembre de 2022, lo que derivó en el incremento del índice de rentabilidad ROE desde 19,90% en Diciembre 2021 a 20,81% en Diciembre 2022.

En cuanto a la cartera de créditos, la entidad logro un importante crecimiento del 34%, pasando de 694.562 millones en Diciembre de 2021 a 933.331 en Diciembre de 2022.

En el ejercicio 2022 se concretó la apertura de sucursales en las ciudades de Ciudad del Este y Concepción, incrementando así la cobertura geográfica y canales de venta, con presencia en los más importantes polos comerciales e industriales del país.

La Calificadora de Riesgos Solventa & Riskmétrica S.A. realizó la calificación de la Entidad, ejercicio 2022, con el siguiente resultado: Solvencia A-py, Tendencia Estable.

2023: La utilidad neta del ejercicio aumentó 16,87%, equivalente a G. 21.907 millones, lo que derivó en el incremento del índice de rentabilidad con mejoras en sus indicadores.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. evaluó a la financiera, otorgando una mejoría en la calificación del riesgo, la cual se eleva a A-PY con Tendencia Fuerte (+).

2024: La utilidad neta del ejercicio aumentó 14,94%, equivalente a Gs. 27.619 millones en diciembre del 2024.

La Calificadora de Riesgos Solventa S.A. evaluó a la financiera, otorgando la calificación del riesgo, la cual se eleva a APY con Tendencia Estable.

NUESTRA MISIÓN:

Brindar soluciones financieras para una vida mejor

NUESTRA VISIÓN:

Ser protagonistas en la evolución de los negocios y las personas

VALORES:

- El cliente en el centro de todo lo que hacemos.
- Innovación que simplifica tu vida.
- Compromiso sustentable.
- Eficiencia en cada paso.
- Talento humano que marca la diferencia.

SUCURSALES:

- | | |
|------------------------|---------------------------------|
| • Casa Matriz | • Sucursal Luque |
| • Sucursal Mcal. López | • Sucursal Mariano Roque Alonso |
| • Sucursal Centro | • Sucursal Acceso Sur |
| • Sucursal Villarrica | • Ciudad del Este |
| • Sucursal Santa Rita | • Concepción |
| • Sucursal Encarnación | • Itauguá |
| • Sucursal San Lorenzo | |



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

CENTROS DE ATENCIÓN AL CLIENTE

- San Ignacio
- Caaguazú

1.9. Composición Accionaria al 31 de octubre de 2025:

Capital Social: Gs. 350.000.000.000.- (Guaraníes Trecientos Cincuenta Mil Millones).

Capital Emitido: Gs. 300.000.000.000.- (Guaraníes Trecientos Mil Millones).

Capital Suscrito: Gs. 152.000.000.000.- (Guaraníes Ciento Cuarenta y Dos Mil Millones).

Capital Integrado: Gs. 152.000.000.000.- (Guaraníes Ciento Cuarenta y Dos Mil Millones).

Valor Nominal de las Acciones: Gs. 1.000.000.- (Guaraníes Un Millón).

CUADRO DEL CAPITAL SUSCRITO E INTEGRADO AL 31 de Octubre de 2025

ACCIONISTA	CANT. ACC.	CLASE	VOTOS X ACC.	CANT. VOTOS	IMPORTE TOTAL
ADOLFO HAYATO FUCHIWAKI ANZAI	2,646	OS	1	2,646	2,646,000,000
ARMINDA DARMANY CESPEDES	519	OS	1	519	519,000,000
BLANCA LILIANA BRITEZ DE NARA	1,114	OS	1	1,114	1,114,000,000
ELIAS VALIENTE VILLALBA	62	OS	1	0	62,000,000
EUGENIO MITIO TUKUDA	5,668	OS	1	5668	5,668,000,000
IGNACIO CONSTANTINO FLORENTIN MENDOZA	466	OS	1	466	466,000,000
JOSE IGNACIO CABALLERO	62	OS	1	62	62,000,000
JUAN FRANCISCO PEREZ SALDIVAR	1,176	OS	1	1,176	1,176,000,000
KATSUHIKO VICTOR MAEHARA UEDA	5,885	OS	1	5,885	5,885,000,000
KAZUKI ENDO	14,940	OS	1	0	14,940,000,000
LORENA EMILIA CESPEDES	148	OS	1	0	148,000,000
MARIA ALODIA CABELLO KASAMATZU	1,533	OS	1	1,533	1,533,000,000
MARIA CRISTINA MATSUMIYA	2,628	OS	1	2,628	2,628,000,000
MARIA ELENA MATSUMIYA TAKADA	800	OS	5	4,000	800,000,000
MARIA ELENA MATSUMIYA TAKADA	27,318	OS	1	27,318	27,318,000,000
NELSON MAKOTO NARA KASAMATSU	1,862	OS	1	1,862	1,862,000,000
NESTOR DIAZ CACERES	466	OS	1	466	466,000,000
SANTIAGO WEILER GUSTAFSON	56	OS	1	0	56,000,000
VERONICA ARMINDA CESPEDES	148	OS	1	148	148,000,000
VICTORIA MATSUMIYA DE MAEHARA	200	OS	5	1000	200,000,000
VICTORIA MATSUMIYA DE MAEHARA	9369	OS	1	9369	9,369,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

YUICHI TANAKA	4,654	OS	1	4654	4,654,000,000
YUSAKU MATSUMIYA	280	OS	1	280	280,000,000
ADELAIDA ZUNILDA ZARZA DE PAREDES	2,300	Preferido	0	0	2,300,000,000
ADRIAN ALBERTO VELILLA FERNANDEZ	350	Preferido	0	0	350,000,000
AGROPECUARIA FORTUNA	500	Preferido	0	0	500,000,000
AIDA CLARISSA SANABRIA CABALLERO	100	Preferido	0	0	100,000,000
AKIKO YAMAMOTO TAKAHASHI	100	Preferido	0	0	100,000,000
ALBERTO GONZALEZ YARYES	100	Preferido	0	0	100,000,000
ALCIDES NORBERTO AYALA	127	Preferido	0	0	127,000,000
ALEJANDRO ALBERTO ARGÜELLO AQUINO	100	Preferido	0	0	100,000,000
ALEJANDRO RAMON CASCO CARRERA	70	Preferido	0	0	70,000,000
ALEXEI ANDRES SZWAKO MARTYNIUK	150	Preferido	0	0	150,000,000
ALFREDO DANIEL CAMPUZANO ROMERO	150	Preferido	0	0	150,000,000
ALI JOUHAD HAMDAN	10	Preferido	0	0	10,000,000
AMISTAD S.A.	64	Preferido	0	0	64,000,000
ANA BELEN PAATS DE BAEZ	130	Preferido	0	0	130,000,000
ANDRES AMARILLA	200	Preferido	0	0	200,000,000
ANGEL RAMON ESTIGARRIBIA CASTILLO	20	Preferido	0	0	20,000,000
ANTONIO LUIS FELIX PECCI ANGULO	50	Preferido	0	0	50,000,000
ARMIN CLAR	64	Preferido	0	0	64,000,000
ARNALDO RAMON ESCALADA SOSA	15	Preferido	0	0	15,000,000
ARTAZA HERMANOS COMERCIAL E INDUSTRIAL S.A.	200	Preferido	0	0	200,000,000
ARTEMIO ROMERO	113	Preferido	0	0	113,000,000
ATSUSHI ISHIDA ONO	30	Preferido	0	0	30,000,000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A.	80	Preferido	0	0	80,000,000
CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DE LA A.N.D.E.	3,000	Preferido	0	0	3,000,000,000
CAJA MUTUAL DE COOPERATIVISTA DEL PARAGUAY	5,000	Preferido	0	0	5,000,000,000
CARLOS ALBERTO ANTONIO LEVI SOSA	64	Preferido	0	0	64,000,000
CARLOS EMILIO LOREIRO CESPEDES	3,000	Preferido	0	-	3,000,000,000
CARLOS GIOVANI SCHONS KRELING	5	Preferido	0	-	5,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

CARLOS JOSE MANGABEIRA CANO	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
CARLOS LUIS SOSA CALDEROLI	10	Preferido	0	0	10,000,000
CARLOS MARTÍN JACQUET ARANDA	15	Preferido	0	0	15,000,000
CARLOS RAUL MORENO FRANCO	150	Preferido	0	0	150,000,000
CELINA YSHIBASHI DE MORIYA	50	Preferido	0	0	50,000,000
CESAR ELIAS SANABRIA RAMIREZ	100	Preferido	0	0	100,000,000
CESAR ENRIQUE RAMON TRAPANI ORTIZ	100	Preferido	0	0	100,000,000
CHRISTIAN GERARDO LEZCANO RIOS	10	Preferido	0	0	10,000,000
CLAUS OHLANDT	60	Preferido	0	0	60,000,000
CRISTHIAN ANDRES CHAMORRO MALDONADO	40	Preferido	0	0	40,000,000
CRISTIAN ROMERO MULLER	160	Preferido	0	0	160,000,000
DAMIANA BORDÓN DE MUJICA	20	Preferido	0	0	20,000,000
DANIEL DIETER MULLER	50	Preferido	0	0	50,000,000
DANIEL HORACIO SAUCA	50	Preferido	0	0	50,000,000
DIANA NAO KUDO YAMAMOTO	100	Preferido	0	0	100,000,000
DIEGO ALEJANDRO GIMENEZ IRIBAS	100	Preferido	0	0	100,000,000
DIEGO AUGUSTO HERRERO ALDERETE	50	Preferido	0	0	50,000,000
DIEGO ROMERO	10	Preferido	0	0	10,000,000
DIEGO RUBEN KOICHI ALVARENGA TANII	20	Preferido	0	0	20,000,000
DONG JOON KIM	80	Preferido	0	0	80,000,000
DORA CONCEPCION RICCIARDI TORALES	24	Preferido	0	0	24,000,000
DOUGLAS YUCA SCHLINDWEIN CIVIDINI	50	Preferido	0	0	50,000,000
EBERHARD KARL JURGEN ISSENDORFF	150	Preferido	0	0	150,000,000
EDGAR DARÍO MARTÍNEZ	200	Preferido	0	0	200,000,000
EDGAR FEDERICO FERNÁNDEZ FLEITAS	10	Preferido	0	0	10,000,000
EDGAR JESUS DANIEL HUIMER CHAMORRO	5	Preferido	0	0	5,000,000
EDIT GRACIELA VERA BENITEZ	5	Preferido	0	0	5,000,000
EDUARDO FRUTOS TABOADA	20	Preferido	0	0	20,000,000
EDUARDO GABRIEL GALEANO AVALOS	10	Preferido	0	0	10,000,000
EDUARDO GABRIEL MARTINEZ GOMEZ	20	Preferido	0	0	20,000,000
EDUARDO MASAYUKI YOSHIKAZI	758	Preferido	0	0	758,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

EDUARDO MENCHACA ACOSTA	400	Preferido	0	0	400,000,000
EDUARDO SANCHEZ	100	Preferido	0	0	100,000,000
EGERTH ORLANDO LOVERA ESTIGARRIBIA	20	Preferido	0	0	20,000,000
ELFRIEDE FUNK WIEBE	200	Preferido	0	0	200,000,000
ELIANA ROCÍO VILLALBA	20	Preferido	0	0	20,000,000
ELIGIO ANTONIO PENAYO RECALDE	3	Preferido	0	0	3,000,000
ELIZABETH PASTORIZA DE SOSA	100	Preferido	0	0	100,000,000
EMMA MARÍA SZWAKO MARTYNIUK	150	Preferido	0	0	150,000,000
ENRIQUE EDUARDO DAVALOS TELLEZ	70	Preferido	0	0	70,000,000
ERASMO LUIS AGUILAR DELVALLE	566	Preferido	0	0	566,000,000
ESPERANZA DIANA LUCIA HERRERO GONZALEZ	500	Preferido	0	0	500,000,000
EUGENIO MITIO TUKUDA	2,016	Preferido	0	0	2,016,000,000
EVA ROSA RODRIGUEZ DE HERMOSILLA	64	Preferido	0	0	64,000,000
FABRICIO SERRATI CAMPOS CERVERA	500	Preferido	0	-	500,000,000
FABRIZIO DAVID RAPPENECKER MARTI	30	Preferido	0	0	30,000,000
FABRIZIO ROBERTO BOSCARINO MEDINA	265	Preferido	0	0	265,000,000
FANNY ISABEL VALLEJOS GODOY	150	Preferido	0	0	150,000,000
FANNY MORIYA	113	Preferido	0	0	113,000,000
FELIX ANTONIO AÑAZCO GONZÁLEZ	20	Preferido	0	0	20,000,000
FERNANDO ALVAREZ	166	Preferido	0	0	166,000,000
FERNANDO GONZALO BONANNI	150	Preferido	0	0	150,000,000
FONDO MUTUO INVESTOR RENDIMIENTO	400	Preferido	0	0	400,000,000
FRANCISCO JAVIER CABELLO DELGADO	250	Preferido	0	0	250,000,000
FRANCISCO MATIAS MONTAÑEZ GODOY	50	Preferido	0	0	50,000,000
GABRIEL SANABRIA SANTACRUZ	10	Preferido	0	0	10,000,000
GILDA RODRIGUEZ DE ACEVEDO	200	Preferido	0	0	200,000,000
GLORIA BEATRIZ BRITZ DE TIMKE	100	Preferido	0	0	100,000,000
GMF S.A	200	Preferido	0	0	200,000,000
GUIDO FELIPE BENITEZ VELAZQUEZ	530	Preferido	0	0	530,000,000
GUILLERMO BRUGADA FERRARI	190	Preferido	0	0	190,000,000
GUILLERMO TIMKE	443	Preferido	0	0	443,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

GUSTAVO ALEJANDRO ROMÁN DJOUBI	10	Preferido	0	0	10,000,000
HERBERT LEO VON NOWAK ROUX	50	Preferido	0	0	50,000,000
HIROAKI SAKANASHI	50	Preferido	0	0	50,000,000
HUGO CESAR OZUNA CABALLERO	100	Preferido	0	0	100,000,000
HUGO CESAR RECALDE	114	Preferido	0	0	114,000,000
HUGO RICARDO SANCHEZ BRITZ	50	Preferido	0	0	50,000,000
HUGO SCHAFFRATH	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
IAN CAMERON RAMBO	15	Preferido	0	0	15,000,000
IGNACIO ANTONIO ORTELLADO ROLON	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
IGNACIO DE JESUS BALLASCH QUEVEDO	3	Preferido	0	0	3,000,000
IGOR ANDRÉS SZWAKO MARTYNIUK	150	Preferido	0	0	150,000,000
INVESTOR CASA DE BOLSA S.A.	300	Preferido	0	0	300,000,000
IVAN ANDRES SZWAKO MARTYNIUK	150	Preferido	0	0	150,000,000
IVAN ARTURO TORRES RIVERO	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
JAZMÍN DIANA VILLALBA FIGARI	10	Preferido	0	0	10,000,000
JEFFRY SCOTT NEUFELD GIESBRECHT	80	Preferido	0	0	80,000,000
JESUS MIGUEL RODRIGUEZ GUIDA	20	Preferido	0	0	20,000,000
JIMMY SEBASTIAN SANCHEZ VALLEJOS	120	Preferido	0	0	120,000,000
JORGE ANDRES DUARTE GARCETE	40	Preferido	0	0	40,000,000
JORGE ARIEL ACOSTA VAZQUEZ	8	Preferido	0	0	8,000,000
JORGE ESCOBAR PAULINO	50	Preferido	0	0	50,000,000
JORGE RAUL DIAZ SAMANIEGO	30	Preferido	0	0	30,000,000
JOSE ANTONIO RODRIGUEZ GIMENEZ	200	Preferido	0	0	200,000,000
JOSÉ ARRELLAGA FERRER	100	Preferido	0	0	100,000,000
JOSE ESTEBAN CANTERO MIERES	10	Preferido	0	0	10,000,000
JOSE GASPAR RAMIREZ UGARTE	3	Preferido	0	0	3,000,000
JOSE LUIS CASTILLO BADER	3,000	Preferido	0	0	3,000,000,000
JUAN ANGEL GALEANO AVALOS	50	Preferido	0	0	50,000,000
JUAN CARLOS TESSARI	226	Preferido	0	0	226,000,000
JUAN JAVIER CANTUNI VILLATE	100	Preferido	0	0	100,000,000
JUAN MANUEL CAMERON FRUTOS	60	Preferido	0	0	60,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

JULIAN FERNANDO GUZMAN CUBILLA	30	Preferido	0	0	30,000,000
JULIAN VOTH	10	Preferido	0	0	10,000,000
JULIO GOMES LAURENTINO	60	Preferido	0	0	60,000,000
JURGEN FROSE NEUFELD	200	Preferido	0	0	200,000,000
KAMO S.A.	13	Preferido	0	0	13,000,000
KARINA BEATRIZ MARIA PECCI ANGULO	50	Preferido	0	0	50,000,000
KWAN SOON BAPE	200	Preferido	0	0	200,000,000
LAERCIO JUNIOR ACKERMANN VOOS	25	Preferido	0	0	25,000,000
LEONARDO RAFAEL ALFONZO SEGOVIA	3,100	Preferido	0	0	3,100,000,000
LILIAN RAQUEL VILLALBA MORA	20	Preferido	0	0	20,000,000
LIZ GABRIELA AYALA DEL VALLE	16	Preferido	0	0	16,000,000
LUCIA SRL	50	Preferido	0	0	50,000,000
LUCIO ANDRES D'AMICO WEHRLE	50	Preferido	0	0	50,000,000
LUIS ALBERTO AMARILLA TORRES	182	Preferido	0	0	182,000,000
LUIS ALBERTO GENES MEZA	6	Preferido	0	0	6,000,000
LUIS ANTONIO CARDOZO CARRERAS	15	Preferido	0	0	15,000,000
LUIS RUBEN BENITEZ PERDOMO	200	Preferido	0	0	200,000,000
MARCO ANTONIO FACETTI DORIA	50	Preferido	0	0	50,000,000
MARIA ALODIA CABELLO KASAMATZU	125	Preferido	0	0	125,000,000
MARIA BELEN BOGADO LOPEZ	350	Preferido	0	0	350,000,000
MARIA DEL PILAR CALLIZO FILARTIGA	91	Preferido	0	0	91,000,000
MARIA ELENA MATSUMIYA TAKADA	490	Preferido	0	0	490,000,000
MARIA ESTELA BENITEZ ARTETA	800	Preferido	0	0	800,000,000
MARIA GLORIA SCURA RIVALDI	50	Preferido	0	0	50,000,000
MARIA JOSE CHAMORRO MALDONADO	30	Preferido	0	0	30,000,000
MARIA JOSE MUÑOZ LIZAMA	30	Preferido	0	0	30,000,000
MARIA LEONOR ANGULO DE PECCI	50	Preferido	0	0	50,000,000
MARIA MARTYNIUK OSTAPCHUK	150	Preferido	0	0	150,000,000
MARIA MERCEDES RODRIGUEZ DE CASTRO	150	Preferido	0	0	150,000,000
MARIA RAQUEL JARA DE VON NOWAK	100	Preferido	0	0	100,000,000
MATIAS PAREDES	25	Preferido	0	0	25,000,000



FINANCIERA

Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

MATIAS SEIJI ROMERO MORIYA	20	Preferido	0	0	20,000,000
MAURICIO MIGUEL MUJICA BORDÓN	30	Preferido	0	0	30,000,000
MCA EMPRENDIMIENTOS S.R.L.	600	Preferido	0	0	600,000,000
METASYSTEM S.R.L.	600	Preferido	0	0	600,000,000
MIGUEL ANGEL VERA FIGUEREDO	750	Preferido	0	0	750,000,000
MIRIAN MALDONADO DE CHAMORRO	120	Preferido	0	0	120,000,000
MIRTA CAROLINA SUGASTTI BRITZ	100	Preferido	0	0	100,000,000
MONICA LORENA SALGUEIRO ALCARAZ	64	Preferido	0	0	64,000,000
NAVEGANTES S.R.L.	515	Preferido	0	0	515,000,000
NERIS FELIPE JARA ARRUA	785	Preferido	0	0	785,000,000
NICOLE MONSERRAT ORTIZ VALVERDI	10	Preferido	0	0	10,000,000
NINFA CARRERA BRITZ	265	Preferido	0	0	265,000,000
NOELIA MABEL ORTEGA	50	Preferido	0	0	50,000,000
NORMA PATRICIA SANTACRUZ SILVEIRA	100	Preferido	0	0	100,000,000
ÑEMOTENONDE S.A.	400	Preferido	0	0	400,000,000
PAMELA KONRAD WIESENHUTTER	8	Preferido	0	0	8,000,000
PANAL COMPAÑÍA DE SEGUROS GENERALES S.A.	1,677	Preferido	0	0	1,677,000,000
PAULO MAKUS SCHLEMPER	50	Preferido	0	0	50,000,000
PEDRO DAVID HASHIMOTO NAKATA	318	Preferido	0	0	318,000,000
PROFIT S.A.	53	Preferido	0	0	53,000,000
RAMON ELIAS PEREZ FERNANDEZ	127	Preferido	0	0	127,000,000
RAÚL ALBERTO ZAPAG PEÑA	350	Preferido	0	0	350,000,000
RAUL MIZUTOME INOMATA	64	Preferido	0	0	64,000,000
RAUL VICENTE ORTIZ BENITEZ	120	Preferido	0	0	120,000,000
RICARDO ANIBAL ASRILEVICH BARNATAN	304	Preferido	0	0	304,000,000
RICARDO DANIEL SALINAS ARCE	10	Preferido	0	0	10,000,000
RICARDO MANUEL DOLDAN PEREZ	80	Preferido	0	0	80,000,000
RICARDO TAKANOVO YAMAMOTO TRUGITA	350	Preferido	0	0	350,000,000
RICARDO WOLLMEISTER STORRER	450	Preferido	0	0	450,000,000
RISA NAGAOKA	100	Preferido	0	0	100,000,000
RIVELINO ROBERT ROJAS PERALTA	100	Preferido	0	0	100,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

RODRIGO VENDRUSCOLO	60	Preferido	0	0	60,000,000
ROLANDO CELESTINO CORNA SANTOME	500	Preferido	0	0	500,000,000
ROMILDA CONCEPCION NUNEZ DE LEVI	190	Preferido	0	0	190,000,000
RONALD RICHARD ABEGG MEZA	50	Preferido	0	0	50,000,000
RONALD WINSTON KENNEDY ROJAS	4,211	Preferido	0	0	4,211,000,000
ROQUE ANTONIO SQUEF MANEVY	200	Preferido	0	0	200,000,000
ROSANNA MARIA DE LOURDES VERA DE DIAZ DE VIVAR	750	Preferido	0	0	750,000,000
RUBEN OSVALDO VIVEROS SARTORIO	30	Preferido	0	0	30,000,000
RUTH RAQUEL KOUBE CORONEL	17	Preferido	0	0	17,000,000
SEIZO MAEHARA UEDA	3,300	Preferido	0	0	3,300,000,000
SERGIO ALEJANDRO KUZLI MATVICHUK	300	Preferido	0	0	300,000,000
SERVICON S.A.	1,650	Preferido	0	0	1,650,000,000
SHE YEN LIN	110	Preferido	0	0	110,000,000
SHOGO LUCAS FUCHIWAKI KUMAGAI	5	Preferido	0	0	5,000,000
SOLUTIONS CENTER S.A.	10	Preferido	0	0	10,000,000
SONIA RÍOS VILLAGRA	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
TAMARA MEGUMI TERASHIMA BENITEZ	15	Preferido	0	0	15,000,000
TATIANE LUIZ DE SCHAFFRATH	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
TOBIAS EZEQUIEL NETTO CARRERA	35	Preferido	0	0	35,000,000
TOMIO HANANO	20	Preferido	0	0	20,000,000
VANESSA JOJOT ARCE	58	Preferido	0	0	58,000,000
VERONICA PATRICIA MARIA PECCI ANGULO	50	Preferido	0	0	50,000,000
VICTOR HUGO IBARROLA VANNUCCI	30	Preferido	0	0	30,000,000
WALLID SALEH ABOULTAIF	1,000	Preferido	0	0	1,000,000,000
WALTER JAVIER SCHOLLER IRALA	100	Preferido	0	0	100,000,000
YASUANA S.A	500	Preferido	0	0	500,000,000
YOHN ALEXANDER VEIA CARBALLO	150	Preferido	0	0	150,000,000
YONG BOK PARK	450	Preferido	0	0	450,000,000
YOSHIO FERNANDO KONISHI ACOSTA	100	Preferido	0	0	100,000,000
YUICHI TANAKA	127	Preferido	0	0	127,000,000



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

2.2. Directores y Altos funcionarios (Curriculum Vitae):

Directores y Síndicos:

Cargo	Nombre y Apellido
Presidente	Katsuhiko Víctor Maehara Ueda
Vicepresidente	Kazuki Endo
Director Titular	María Elena Matsumiya
Director Titular	Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai
Director Titular	Néstor Díaz Cáceres
Director Titular	Ignacio Constantino Florentín Mendoza
Director Titular	Britez de Nara, Blanca
Director Suplente	Yuichi Tanaka
Síndico Titular	Oscar Amarilla
Síndico Suplente	Narciso Sanabria Lugo

Plana Gerencial:

Nombre y apellido	Cargo
Elías Valiente Villalba	Gerente General.
José Ignacio Caballero	Gerente de Negocios Estratégicos y de Asuntos Legales.
Luis Carlos Fracchia Bogado	Gerente de Unidad Fiduciaria.
Santiago Weiler Gustafson	Gerente Comercial.
Andrea Verónica Segovia Trinidad	Gerente de Cobranzas.
Aníbal Marcelo González Esquivel	Gerente de Marketing y Sostenibilidad.
Patricia Noemí Doldan Portillo	Gerente de Personas y Servicios Generales.
Sergio Daniel Caballero Cabañas	Gerente Jurídico.
Guadalupe Rocío Brugada Oviedo	Gerente de SAC y Mejora Continua.
Lidia Beatriz Florentin Benítez	Gerente de Administración.
Lida Raquel Martínez Rivas	Contadora General.
Ronald Francisco Caffarena Bogarín	Gerente de Finanzas.
Christian Ramón Vera Sánchez	Gerente de Informática.
José Daniel Pistilli Maciel	Gerente de Seguridad Corporativa.
Nieves Josefina Dentice de Alarcón	Gerente de Control Interno.
Paulo Javier Ortega Rojas	Gerente de Auditoría Interna.
Liliana Patricia Vázquez Arzamendia	Gerente de Cumplimiento.
Jorge Antonio Ríos Berbel	Gerente de Riesgos Banca Empresas.
Diego Armando Araujo Cárdenas	Jefe de Riesgos Regulatorios.
Natalia Elizabeth Calonga Núñez	Gerente de Riesgos Banca Personas.

2.2.1. Breve síntesis de la trayectoria profesional y experiencia de los directores, síndicos y altos funcionarios:

DIRECTORES Y SÍNDICOS:

Presidente: Maehara Ueda, Katsuhiko Víctor

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Presidente	2012 – actualidad
Maehara S.A.A.C.I.	Director	1995 – actualidad

Licenciado en Administración, con más de 15 años de experiencia en la dirección estratégica y operativa en los sectores financiero y agropecuario. Reconocido por su liderazgo en el crecimiento institucional, la expansión de cartera de créditos y la implementación de alianzas estratégicas. Sólida trayectoria en la gestión de negocios productivos y el desarrollo del sector ganadero.

Vicepresidente: Endo, Kazuki

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	Vicepresidente	2012 – actualidad
La Rural S.A. de Seguros	Vicepresidente	2005 – actualidad
Agrogranadera Garbo S.A.	Presidente	2004 – actualidad

Vicepresidente y accionista de la Financiera Paraguay Japonesa (FPJ) con una destacada trayectoria en la gestión financiera y dirección corporativa. Experto en la toma de decisiones estratégicas y la consolidación institucional.

Director Titular: Matsumiya Takada, Maria Elena

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular	2003 – actualidad
Satecsa S.A.	Director Titular	2009 – actualidad

Licenciada en Contabilidad, Post Grado en la Facultad de economía Hakuo University. sólida trayectoria en la dirección corporativa y la gestión estratégica dentro del sector financiero. Reconocida por su contribución al crecimiento, diversificación de riesgos y rentabilidad de la entidad.

Director Titular: Fuchiwaki Anzai, Adolfo Hayato

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular	2012 - actualidad
JKF & CO. LTD. S.A.	Presidente	1994 - actualidad
Sakura Group S.A.	Presidente	2004 - actualidad
Fuchiwaki & Cia. S.A.	Vicepresidente	1994 - actualidad
Mangolia Agroforestal S.A.	Presidente	2017 - actualidad

Abogado y Licenciado en Ciencias Biológicas, Su rol ha sido fundamental para asegurar la transparencia, el cumplimiento de las normativas y la solidez institucional. Ha demostrado un compromiso continuo con la ética empresarial y el buen gobierno corporativo.

Director Titular: Díaz Cáceres, Néstor

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular	2018 - actualidad
Agrogranadera Garbo S.A.	Director Titular	2004 - actualidad
Satecsa S.A.	Director Titular	2009 - actualidad

Licenciado en Contabilidad y Máster en Ciencias Contables y Auditoría, caracterizado por su enfoque en la gobernanza corporativa, la transparencia y la gestión de la eficiencia.

Director Titular: Florentín Mendoza, Ignacio Constantino

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular	2018 - actualidad

Satecsa S.A.	Director Titular	2009 - actualidad
--------------	------------------	-------------------

Licenciado en ciencias contables y Licenciado en ciencias Administrativas, Máster en Contabilidad y Auditoría, con más de 40 años en el Sistema Financiero

Director Titular: Britez de Nara, Blanca

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular	2025 - actualidad
Documenta S.A.	Director Titular	2022 - actualidad

Licenciada en Ciencias Económicas, Project Manager Internacional, Máster en MKT & Dirección Comercial, Especialista en Alta Dirección Financiera e Inteligencia Estratégica, Especialista en Didáctica Empresarial.

Director Suplente: Tanaka, Yuichi

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Director Suplente	2012 - actualidad
La Rural S.A. de Seguros	Director Titular	2005 - actualidad

Síndico Titular: Amarilla Cañete, Oscar

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Síndico Titular	2002- actualidad
Estudio Contable Amarilla y Asociados	Contador	2015- actualidad

Síndico Suplente: Sanabria Lugo, Narciso

Institución	Cargo	Periodo
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Gerente de Riesgos	1999 - 2015
SSB Banco	Oficial de Cuenta	1993 - 1999

Plana Ejecutiva

Gerente General: Elías Valiente Villalba

Lic. en Administración y Contador Público, con más de 10 años de experiencia en cargos gerenciales y más de 7 años en el rubro financiero.

Gerente de Negocios Estratégicos y de Asuntos Legales: José Ignacio Caballero

Abogado y Notario, con Especialización en Derecho Bancario, con más de 21 años de experiencia en cargos gerenciales en el rubro financiero.

Gerente Comercial: Santiago Weiler Gustafson

Lic. en Administración de Empresas Agropecuarias, con más de 15 años de experiencia en cargos gerenciales, y más de 25 años en el rubro financiero.

Gerente de Personas y Servicios Generales: Patricia Noemí Doldan Portillo

Lic. en Psicología, con una Maestría en Gerencia Estratégica de Recursos Humanos, y sólida formación en el área, con más de 10 años de experiencia en cargos gerenciales y más de 7 años en el rubro financiero.

Gerente de Finanzas: Ronald Francisco Caffarena Bogarín

Economista, con un Máster en Administración de Empresas con énfasis en Finanzas y especialista en Didáctica Superior Universitaria, con más de 25 años de experiencia en el ámbito financiero.

Gerente Riesgos Banca Empresas: Jorge Antonio Ríos Berbel

Contador Público Nacional, egresado de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción", cuenta con más de 15 años de experiencia en el Área de Riesgo Crediticio, pasando por varias entidades del sistema bancario/financiero, contando con más de 5 años en cargos gerenciales.

Gerente Riesgos Banca Persona: Natalia Elizabeth Calonga Núñez

Con más de 15 años de experiencia en Análisis de Riesgos Banca Personal y Banca Empresa. Con más de 9 años en el rubro financiero. Participante de seminarios nacionales e internacionales de Riesgos Crediticios. Técnica en Administración de Empresas y Contabilidad. Lic. en Educación y cursando la carrera de Administración e Innovación de Empresas.

Gerente de Informática: Christian Ramon Vera

Experiencia de 14 años en el ámbito informático. Trabajando desde hace 6 años como líder de equipos en tecnología, diseñando y ejecutando planes de trabajo alineados a las ideologías y objetivos del negocio, apuntando a la estrategia institucional.

Sólidos conocimientos en el área de infraestructura y Operaciones de Centros de Datos, dirigiendo proyectos de gran envergadura como migración de procesos a la Nube, Desarrollo, Mantenimiento y Monitoreo de aplicaciones Core.

Gerente de Unidad Fiduciaria: Luis Carlos Fracchia Bogado

Licenciado en Contabilidad, Máster en Dirección Comercial y Marketing, especializado en Fideicomisos y en Auditoría y Control de Gestión. Amplia trayectoria con más de 30 años en el Sector Bancario y Financiero.

Gerente de Cumplimiento: Liliana Patricia Vázquez Arzamendia.

Abogada, Egresada de la Universidad Autónoma de Asunción, con experiencia Amplia como Auxiliar de cobranzas, Asesoría jurídica y Cumplimiento Normativo,

Gerente de Auditoría Interna: Paulo Javier Ortega Rojas

Contador público, amplia experiencia en Auditoría Interna, Lavado de Dineros y financiamiento de terrorismo, Habilidades Gerenciales, más de diez años de trayectoria en el área financiero.

Gerente de Marketing y Sostenibilidad: Aníbal Marcelo González Esquivel

Ingeniero Comercial, Máster en dirección de Marketing y Gestión Comercial, especialista en Rentabilidad, Aumento en Market Share, branding y Desarrollo de Unidades Comerciales.

Gerente Jurídico: Sergio Daniel Caballero Cabañas

Abogado y Notario Público, Especializado en didáctica Universitaria, Diplomado en Derecho Empresarial, Intelectual y de Recursos Humanos, En Gerencia Jurídica Internacional y en Contratos.

Gerente de SAC y Mejora Continua: Guadalupe Rocío Brugada Oviedo

Sólida experiencia en atención al cliente. Su trayectoria se ha centrado en aportar una visión clave para la calidad

en la atención, contribuyendo a su posicionamiento en el mercado paraguayo.

Gerente de Administración: Lidia Beatriz Florentin Benítez

Licenciada en ciencias Contables, con más de 30 años de Experiencia en el sector Financiero/Bancario. Sólidos conocimientos en el área operativo.

Gerente de Seguridad Corporativa: José Daniel Pistilli Maciel

Ingeniero en Informática y Licenciado en Análisis de Sistema, Experiencia en Seguridad de la Información y Fraudes, Seguridad Física, Continuidad del Negocio e Infraestructura.

Gerente de Control Interno: Nieves Josefina Dentice de Alarcón

Licenciada en Ciencias Contables, Post Grado en Didáctica Universitaria, Máster en Administración y Gestión Financiera. Experiencia en Rediseño y elaboración de Manuales y Procedimientos de Operaciones, Tesorería, Control Interno, etc.

Gerente de Cobranzas: Andrea Verónica Segovia Trinidad

Licenciada en Administración y Gestión de Empresas, amplia trayectoria en el sector Financiero, especializada en Cobranzas, Desarrollo de estrategias de negociación y formación de equipos de alto rendimiento.

Contadora General: Lida Raquel Martínez Rivas

Contadora Pública Nacional, Máster en Impuestos y Auditoría. Más de 9 Años de experiencia en el Rubro Contable.

Jefe de Riesgos Regulatorios: Diego Armando Araujo Cárdenas

Con más de 14 años de experiencia en el sector financiero, Licenciado en Ciencias Contables, Contador Público, Máster en Dirección Financiera.

2.3. Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios:

- Monto Global de Remuneración a Directores y Síndicos: G. 1.642.688.181, en el periodo comprendido entre el 01/01/2024 y el 31/12/2024.
- Monto Global de Remuneración a miembros de la Plana Ejecutiva: G. 6.543.739.041, en el periodo comprendido entre el 01/01/2024 y el 31/12/2024.

2.4. Número de Empleados y Sindicatos:

La dotación de personal de Financiera Paraguayo Japonesa al 31 de diciembre de 2024 está conformada por 401 personas. No se presentan sindicatos en la empresa.

3) Vinculaciones

3.1. Vinculación por acciones:

Vinculación de la empresa con otras entidades:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Res. CNV CG N° 35/23 manifestamos y declaramos en carácter de declaración jurada que FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. es accionista de:

Empresa	Rubro	Participación
LA RURAL S.A. DE SEGUROS	Actividad aseguradora en el mercado paraguayo	77.74%
BANCARD S.A.	Procesamiento y administración de tarjetas de crédito	3.03%
DOCUMENTA S.A.	Medios de pagos electrónicos	10.00%



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

Vinculación de otras entidades con la empresa:

Manifestamos y declaramos en carácter de declaración jurada que las siguientes empresas son accionistas de FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.:

EMPRESA	RUBRO	PARTICIPACIÓN
CAJA MUTUAL DE COOPERATIVISTAS DEL PARAGUAY	CAJA MUTUAL	3.29%
CAJA DE JUB. Y PENS. DE LA ANDE	CAJA JUBILATORIA	1.97%
PANAL COMPAÑÍA DE SEGUROS GENERALES S.A.	ASEGURADORA	1.10%
MCA EMPRENDIMIENTOS S.R.L.	COMERCIAL	0.39%
NAVEGANTES S.R.L.	COMERCIAL	0.34%
AGROPECUARIA FORTUNA S.A.	AGROGANADERA	0.33%
YASUANA S.A.	COMERCIAL	0.33%
ÑEMOTENONDE S.A.	COMERCIAL	0.26%
FONDO MUTUO INVESTOR	COMERCIAL	0.26%
INVESTOR CASA DE BOLSA S.A.	COMERCIAL	0.20%
GMF S.A.	CONSTRUCCIÓN	0.13%
ARTAZA HNOS. COM. E IND. S.A.	COMERCIAL	0.13%
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCIÓN S.A.	BOLSA DE VALORES	0.05%
AMISTAD S.A.	COMERCIAL	0.04%
PROFIT S.A.	COMERCIAL	0.03%
LUCIA S.R.L.	COMERCIAL	0.03%
SOLUTIONS CENTER S.A.	COMERCIAL	0.01%
KAMO S.A.	COMERCIAL	0.01%
SERVICON S.A.	COMERCIAL	1.08%
METASYSTEM S.R.L.	COMERCIAL	0.39%

3.2. Vinculación directores y altos funcionarios:

Nombre y Apellido	Empresa	Factor de Vinculación
Maehara Ueda, Katsuhiko Victor – Presidente	Maehara S.A.A.C.I.	Director Titular
	Agroganadera Itá Kaavó S.A.	Presidente
	Agroganadera Itatí S.A.	Director Titular
	Vimar y Compañía S.A.	Director Titular



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Accionista
	Maehara S.A.A.C.I.	Accionista
	Agrogranadera Itá Kaavó S.A.	Accionista
	Agrogranadera Itatí S.A.	Accionista
	SHV Inmobiliaria S.A.	Accionista
	Vimar y Compañía S.A.	Accionista
	Supermercado Marangatú S.A.	Accionista
	Satec S.A.	Accionista
	Ganadera Tryos S.A.	Accionista
Endo, Kazuki - Vicepresidente	La Rural S.A. de Seguros	Vicepresidente
	Agrogranadera Garbo S.A.	Presidente
	Satec S.A.	Accionista
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Accionista
Matsumiya Takada, María Elena - Director Titular	Ganadera Tryos S.A.	Accionista
	Satec S.A.	Director Titular
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Accionista
Fuchiwaki Anzai, Adolfo Hayato - Director Titular	JKF & CO LTD. S.A.	Presidente
	Sakura Group S.A.	Presidente
	Fuchiwaki & Cía S.A.	Vicepresidente
	Magnolia Agroforestal S.A.	Presidente
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Accionista
Díaz Cáceres, Néstor - Director Titular	Agrogranadera Garbo S.A.	Director Titular
	Satec S.A.	Director Titular
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Accionista
Florentín Mendoza, Ignacio Constantino - Director Titular	Satec S.A.	Presidente
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Director Titular
Tanaka, Yuichi – Director Suplente	La Rural S.A. de Seguros	Director Titular
	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Director Suplente
Amarilla Cañete, Oscar - Síndico Titular	Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	Síndico Titular
Sanabria Lugo, Narciso - Síndico Suplente	Onnix S.A.	Síndico Suplente
	Satec S.A.	Síndico Titular

3.3. Vinculación por deudas:

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. no posee vinculación por deudas.

3.4. Vinculación por contratos:

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. no posee vinculación por contratos.

4) Información Económica - Financiera – Patrimonial

4.1. Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y del último trimestre cerrado:

CUENTAS	2022	2023	2024	30/09/2025
Activo	1.088.710.026.130	1.409.912.107.697	1.832.779.343.698	2,036,055,678,529
Disponible	104.845.838.746	132.902.881.020	180.612.195.437	214,416,788,205
Valores Públicos y Privados	19.616.630.494	15.804.497.480	2.403.726.739	44,653,677,710
Colocaciones Financieras	9.293.071.735	29.356.218.530	46.101.589.938	46,082,862,905
Cartera de Créditos Activos Vigent	828.865.512.326	1.105.355.764.656	1.457.340.761.703	1,540,081,997,288
Créditos Diversos	51.955.076.573	45.010.386.748	42.890.640.710	40,992,365,108
Cartera de Créditos Activos Vencid	31.611.269.667	41.430.669.426	43.767.788.122	69,737,332,689
Inversiones	27.299.367.461	28.493.379.772	33.413.433.150	46,551,559,975
Bienes de Uso	9.594.891.627	9.115.479.433	13.809.135.721	21,856,288,538
Cargos Diferidos	5.628.367.501	2.442.830.632	12.440.072.179	11,682,806,111
Pasivo	971.094.964.907	1.258.551.856.552	1.646.434.619.345	1,832,419,041,787
Cartera Pasiva	965.998.199.216	1.249.351.564.803	1.463.520.891.963	1,797,130,391,900
Obligaciones Diversas	4.334.854.623	8.110.478.068	7.003.936.619	32,545,705,769
Provisiones y Previsiones	761.911.068	1.089.813.681	1.094.062.089	2,742,944,118
Patrimonio	117.615.061.223	151.360.251.145	186.344.724.353	203,636,636,742
Capital Social	72.457.000.000	94.291.000.000	124.500.000.000	152,000,000,000
Aportes no Capitalizados	0	5.000.000.000	2.000.000.000	-
Ajustes al Patrimonio	3.332.870.256	3.332.870.256	3.332.870.256	-
Reservas	23.080.267.060	26.829.251.841	31.210.677.650	39,589,161,921
Resultados del Ejercicio	18.744.923.907	21.907.129.048	25.301.176.447	12,047,474,821
Resultados Acumulados	0	0	0	-
Total Pasivo + Patrimonio	1.088.710.026.130	1.409.912.107.697	1.832.779.343.698	2,036,055,678,529



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

4.2. Estado de Resultados de los últimos 3 ejercicios y del último trimestre cerrado:

ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVO				
	2025	2024	2023	2022
GANANCIAS FINANCIERAS	475,291,426,997	381.518.452.290	334.848.834.797	272.783.716.838
- Por créditos vigentes - Sector financiero	4,226,532,898	3.845.309.014	1.827.562.451	1.258.140.905
- Por créditos vigentes - Sector no financiero	155,514,801,287	180.907.791.330	144.304.793.079	111.248.035.315
- Por créditos vencidos	13,932,667,352	23.010.515.868	25.454.576.861	17.605.959.948
- Por Valuación de Activos y Pasivos en Moneda Extranjera	298,697,695,385	170.970.361.738	160.785.593.110	140.491.019.449
- Por Rentas y Diferencia de Cotización de Valores Públicos y Privados	2,919,730,075	2.784.474.340	2.476.309.296	2.180.561.221
PERDIDAS FINANCIERAS	- 388,273,684,749	- 265.187.284.664	- 231.935.952.650	- 184.855.103.882
- Por obligaciones - Sector financiero	- 23,039,108,110	-25.007.400.870	-21.119.193.383	-11.981.963.963
- Por obligaciones - Sector no financiero	- 65,844,738,034	-71.265.890.723	-49.576.525.562	-32.706.979.493
- Por Valuación de Pasivos y Activos en Moneda Extranjera	- 299,389,838,605	-168.913.993.071	-161.240.233.705	-140.166.160.426
RESULTADO FINANCIERO ANTES DE PREVISIONES	87,017,742,248	116.331.167.626	102.912.882.147	87.928.612.956
PREVISIONES	- 61,682,723,874	-62.101.393.597	-48.044.977.877	-39.372.952.476
- Constitución de provisiones (c.6)	- 78,161,828,474	-86.257.315.307	-72.288.034.221	-57.807.377.233
- Desafectación de provisiones (c.6)	16,479,104,600	24.155.921.710	24.243.056.344	18.434.424.757
RESULTADO FINANCIERO DESPUES DE PREVISIONES	25,335,018,374	54.229.774.029	54.867.904.270	48.555.660.480
SERVICIOS	30,772,223,841	42.708.262.140	41.259.521.620	31.003.158.917
- Ganancias por Servicios	38,721,949,864	49.761.680.994	45.751.442.973	34.576.682.643
- Perdas por Servicios	- 7,949,726,023	-7.053.418.854	-4.491.921.353	-3.573.523.726
RESULTADO BRUTO	56,107,242,215	96.938.036.169	96.127.425.890	79.558.819.397
OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS	35,936,270,119	20.372.633.064	10.393.077.245	8.680.795.365
- Ganancias por Créditos Diversos	17,293,206,423	10.278.974.402	2.824.623.052	2.460.391.187
- Otras Ganancias Diversas	3,637,253,086	3.283.250.889	3.059.481.579	2.403.796.305
- Por Valuación de Otros Activos y Pas. En ME	12,019,251,613	6.810.407.773	4.508.972.614	3.816.607.873
- Por Valuación de Otros Activos y Pas. En ME	2,986,558,997	0	0	0
OTRAS PERDIDAS OPERATIVAS	78,591,426,053	89.665.006.796	-82.571.002.588	-67.968.694.318
- Retribuciones al personal y cargas sociales	28,548,141,024	38.102.838.073	-39.073.673.295	-33.004.526.660
- Seguros	187,402,124	0	0	0
- Depreciaciones de bienes de uso	3,092,109,171	2.983.642.238	-3.327.731.573	-2.898.958.263
- Amortizaciones de cargos diferido	2,023,892,953	0	0	0
- Otros Gastos Operativos	29,550,683,813	38.816.778.472	-33.658.316.838	-25.831.349.473
- Gastos generales	900,000	1.076.058.577	-1.810.752.978	-1.977.463.345
- Pérdida por operaciones de cambio y Arbitraje	3,018,161,488	551.958.217	0	0
- Valuación de otros Activos y Pas. En ME	12,170,135,480	8.133.731.219	-4.700.527.904	-4.256.396.577
RESULTADO OPERATIVO NETO	13,452,086,281	27.645.662.437	23.949.500.547	20.270.920.444
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	207,871,441	-27.140.369	79.878.821	307.639.550
- Ganancias Extraordinarias	212,871,441	6.783.000	80.697.003	307.639.550
- Perdas Extraordinarias	- 5,000,000	-41.167.877	0	0
- Ajustes de Resultados de Ejercicios	-	7.244.508	0	0
- Ajustes de Resultados de Ejercicios	-	0	-818.182	0
RESULTADO DE EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	13,659,957,722	27.618.522.068	24.029.379.368	20.578.559.994
- IMPUESTO A LA RENTA	-1.612,482,901	-2.317.345.621	-2.122.250.320	-1.833.636.087
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUES DEL IMPUESTO A LA RENTA	12,047,474,821	25.301.176.447	21.907.129.048	18.744.923.907



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

4.3. Deudas Financieras: bancarias, bursátiles y otras deudas financieras

Observación: no aplicable para Entidades Emisoras del Sistema Financiero.

4.4. Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros:

No posee deudas privilegiadas.

5) Trayectoria en el Mercado Bursátil

5.1. Año de Ingreso: 2013

5.2. Registro en Bolsa:

- Por Resolución CNV N° 58E/13 de fecha 11 de octubre de 2013 se ha dispuesto la inscripción de Financiera Paraguayo-Japonesa S.A.E.C.A. en el Registro de Sociedades a cargo de la Comisión Nacional de Valores.
- Por Resolución BVPASA N° 1206/13 de fecha 16 de octubre de 2013, Financiera Paraguayo-Japonesa S.A.E.C.A. fue registrada en la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

5.3. Categoría bajo la cual fue registrada:

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto.

5.4. Cuadro resumen de todas las emisiones:

Títulos de Renta Fija:

RES. DE EMISION CNV/SIV	BOLSA	FECHA DE RES. BVA	PEG	SERIE	TIPO	MONEDA	MONTO EMITIDO	MONTO COLOCADO	MONTO VENCIDO	VENCIMIENTO	ESTADO	DESTINO DE LA EMISION
041_05052021	2232/21	20/5/2021	G1	1	Bono Subordinado	GS	15,000,000,000	15,000,000,000	0	16/5/2028	Vigente	Fortalecimiento del margen de solvencia y capital operativo
	2427/22	28/4/2022	G1	2	Bono Subordinado	GS	15,000,000,000	15,000,000,000	0	24/4/2029	Vigente	
097_26122023	2883/23	28/12/2023	G2	1	Bono Subordinado	GS	5,000,000,000	5,000,000,000	0	19/12/2031	Vigente	
	2897/24	30/1/2024	G2	2	Bono Subordinado	GS	15,000,000,000	15,000,000,000	0	21/1/2031	Vigente	
	3008/24	25/6/2024	G2	3	Bono Subordinado	GS	15,000,000,000	15,000,000,000	0	17/6/2031	Vigente	
	3008/24	25/6/2024	G2	4	Bono Subordinado	GS	15,000,000,000	15,000,000,000	0	15/6/2032	Vigente	
05_18092025	3521/25	28/10/2025	G1	1	Bono Financieros	GS	30,000,000,000	30,000,000,000	0	26/4/2027	Vigente	
	3523/25	31/10/2025	G1	2	Bono Financieros	GS	20,000,000,000	20,000,000,000	0	29/4/2027	Vigente	

Títulos de Renta Variable

Resolución de emisión CNV	Fecha	Moneda	Monto emitido	Monto Colocado
CNV N° 58 E/13	11/10/2013	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000
CNV N° 69 E/14	11/11/2014	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000
CNV CR N° 15_06112019	6/11/2019	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000
CNV CR N° 072 y 076_21072022	21/7/2022	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000
CNV CR N° 66_26042023	26/4/2023	Guaraníes	13.000.000.000	13.000.000.000
CR SIV N° 057_14032024	14/3/2024	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000
CR SIV N° 180_24092024	24/9/2024	Guaraníes	12.000.000.000	12.000.000.000
CR SIV N. ° 068_09092025	24/9/2025	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000

5.5. Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

En fecha 15.11.2024 la Superintendencia de Valores ha determinado la suspensión automática de la sociedad para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de sociedades emisoras. La causa de la medida obedece al incumplimiento de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 30.09.2024, conforme requerido en la Resolución SV. SG. N° 0022/2024.

En fecha 25.11.2024 la Superintendencia de Valores ha determinado el levantamiento de la suspensión automática para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de la sociedad dispuesto en fecha 15.11.2024, debido a la regularización de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 30.09.2024.

6) Factores de Riesgo

6.1. Riesgos macroeconómicos:

- **Riesgo tipo de cambio:** Si bien en el presente año, el tipo de cambio del dólar con respecto al guaraní se apreció más del 7,00% por motivos coyunturales, en los siguientes años se espera que la divisa estadounidense mantenga su cotización en niveles razonables y acorde a las coyunturas local, regional, global, conforme la política cambiaria del Banco Central.
- **Riesgo de tasa de interés:** La tasa de interés de mercado presenta una leve tendencia a la baja, no obstante, el BCP viene manteniendo estable la tasa de referencia de Política Monetaria ya que se observa una presión inflacionaria relativamente controlada en la coyuntura actual. Por ello, considerando que los indicadores de inflación presente y futuros muestran estabilidad por lo cual no visualizamos riesgos de tasas en el horizonte económico.
- **Riesgo por inflación:** El escenario de la inflación es estable y se proyecta se mantenga así para los siguientes años, acorde a las metas de inflación del Banco Central.

6.2. **Riesgos político – sociales:** El año en curso presenta riesgos inherentes a la coyuntura política. A ello debemos agregar los efectos de la reorganización política que debió encararse en los últimos meses. Afortunadamente, desde la perspectiva financiera y económica esto último no ha sido transferido al riesgo país, lo que ha sido corroborado por la calificación soberana de Paraguay.

6.3. **Riesgos legales:** Las leyes que regulan el sistema financiero se encuentran en proceso de evolución, buscando mitigar los diferentes tipos de riesgos que afectan al sistema financiero, en general, y al sistema bancario, en particular.

6.4. **Riesgos ambientales:** El marco legal ambiental en nuestro país, si bien es adecuado, existe un déficit en su reglamentación, implementación y cumplimiento, especialmente se observa una debilidad de los organismos de control en la aplicación de la normativa.

6.5. **Riesgos de la industria:** La competencia en el sistema financiero paraguayo sigue siendo alta, lo que podría afectar las políticas de otorgamiento y reducir los márgenes. Los factores mencionados están contrarrestados por la ausencia de productos complejos y riesgosos, así como por una limitada interferencia gubernamental en el sistema bancario.



FINANCIERA
Avda. República Argentina N° 940 esquina Dr. Eduardo López Moreira
(595 21) 416 4000

- 6.6. **Riesgos propios de la empresa:** Financiera Paraguay Japonesa S.A.E.C.A. mantiene una política de riesgos conservadora. Contando con un nivel de solvencia adecuado y una política prudente de provisiones.

7) Hechos relevantes

No hay hechos relevantes que informar a la presentación del presente prospecto.

Ignacio C. Florentín
Director Titular Ejecutivo

María Elena Matsumiya
Directora Titular Ejecutiva